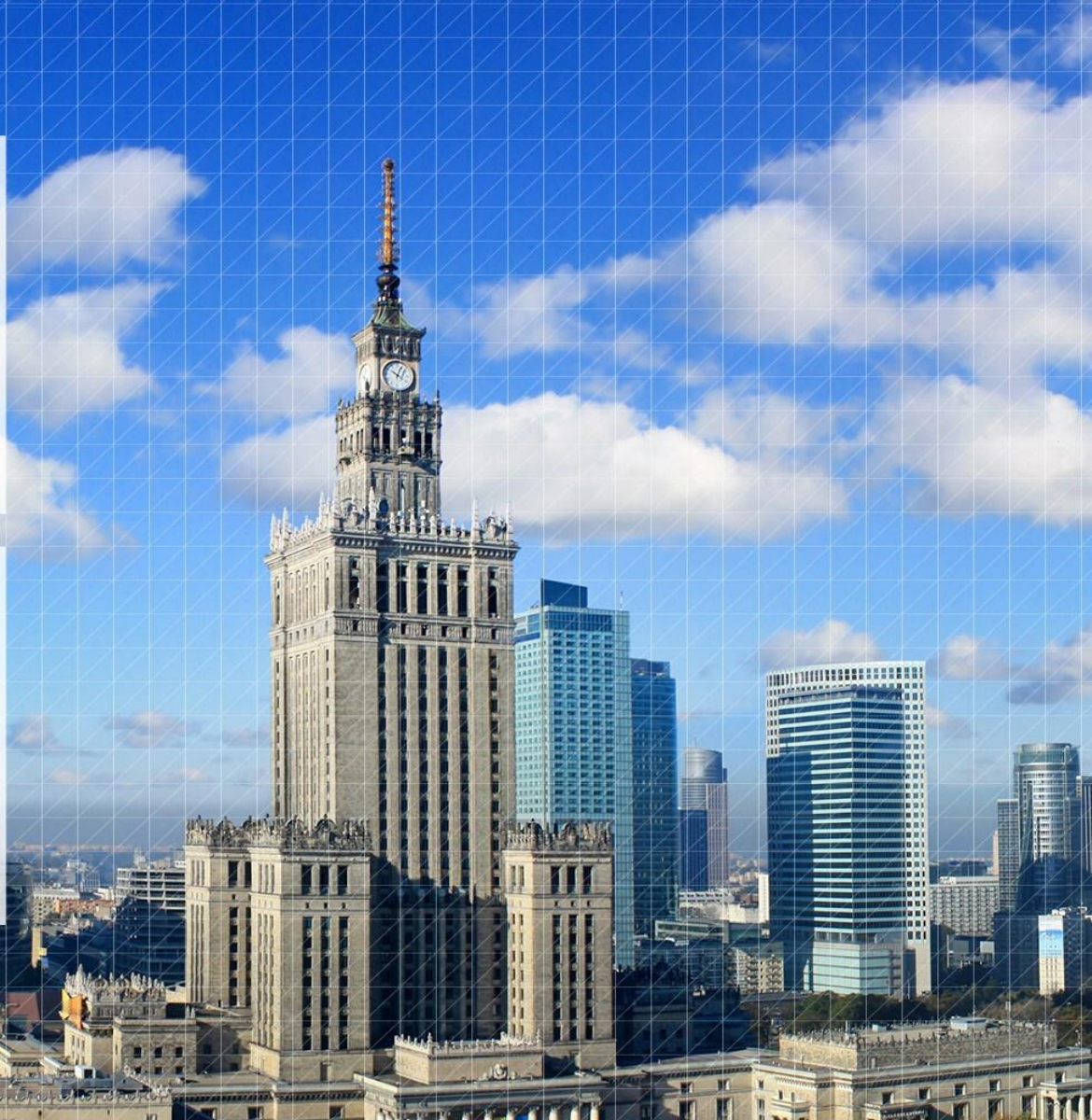




**Portfolio
EXPERIENCE**
Warsaw 2025



**Transformacja zarządzania
projektami w Grupie VIVE**



Spis treści:

1. Wprowadzenie – prezentacja Grupy VIVE.
2. Geneza i rozwój PMO – wyniki audytu oraz proces powstania Biura Zarządzania Projektami.
3. Misja, cele i zakres działalności PMO.
4. Narzędzia wspierające zarządzanie projektami – FlexiProject.
5. Kluczowe funkcjonalności wykorzystywane w VIVE:
 - harmonogramy projektów,
 - karty projektów,
 - rejestr ryzyk,
 - przeglądy i raporty,
 - portfele projektów.
6. Podsumowanie.

Kim jesteśmy?



100%

zagospodarowania tekstyliów
z Reuse, Reduce, Repair, Recycle

Budujemy lepszy świat w którym
człowiek i świadomy biznes biorą
odpowiedzialność za swoje działania.



Utrzymanie pozycji lidera
recyklingu tekstyliów
w Polsce i Europie



Redefinicja
potencjału
tekstyliów



Domykanie pętli
w gospodarce
obiegu zamkniętego



Stawy rozwój
i innowacje



Realizacja strategii
ESG

Zanim w Grupie VIVE powstało Biuro Zarządzania Projektami, realizacja inicjatyw była jak żegluga bez kompasu. Każdy dział podejmował własne próby, często równoległe, bez wzajemnej wiedzy o podobnych przedsięwzięciach. Brakowało spójnej metodyki, narzędzi i koordynacji.

Punktem wyjścia do transformacji zarządzania projektami w VIVE był audyt 19 projektów, obejmujący 7 kluczowych obszarów biznesowych, który pozwolił zdefiniować problemy i potrzeby.



Przed PMO

- Realizacja inicjatyw była jak żegluga bez kompasu
- Każdy dział działał niezależnie
- Brakowało wspólnej metodyki i narzędzi



Punkt startowy

- Audyt 19 projektów (2021-2023)
- Analiza w 7 kluczowych obszarach
- Wyznaczył kierunek transformacji



Po powstaniu PMO

- Zapewniono spójność i koordynację działań
- Wprowadzono wspólne narzędzia i metodykę
- Projekty realizowane w sposób uporządkowany



Zespół projektowy

Często brak przypisanych ról projektowych i odpowiedzialności; zwykle wskazany jedynie kierownik projektu.

Do projektów angażowane często te same osoby.



Cel i zakres

W projektach określany na początku ogólny cel. Nie był definiowany, spisywany i weryfikowany szczegółowy zakres.



Dokumentacja projektowa

Tworzona głównie przez Dostawców. Nie były tworzone raporty, rejestry, analizy. Dokumentację wewnętrzną tworzyły głównie notatki sporadycznie spisywane na spotkaniach.



Budżet i harmonogram

Brak lub przygotowane na początku projektu w bardzo ogólnej formie, najczęściej nieaktualizowane, zwykle przekroczone.



Rezultaty projektu

Dla większości projektów wskazano, że zakładane rezultaty zostały osiągnięte.

Ze względu na zmienny i niedookreślony zakres projektu nie definiowano oczekiwanych rezultatów, a ich ocena po zakończeniu była niemiarodajna.



Narzędzia

Excel, JIRA, OneNote, Teams.

Kontekst i wyzwanie

Audyty wewnętrzne wskazały, że w organizacji brakowało jednolitego podejścia do realizacji projektów. Brak standaryzacji i centralnego nadzoru skutkowało rozproszeniem wiedzy, niespójnymi raportami oraz utrudniało podejmowanie decyzji strategicznych.

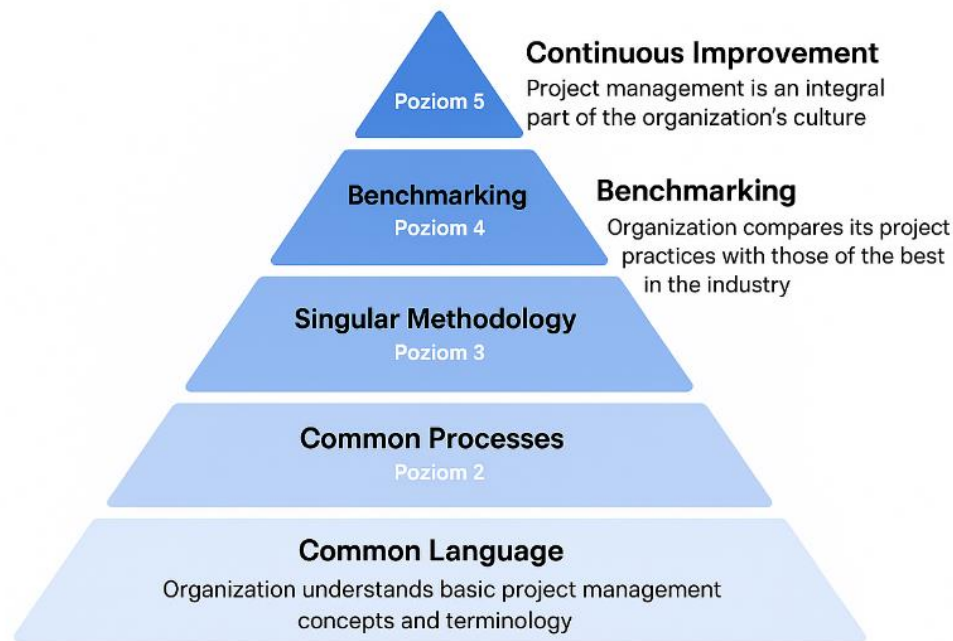
Decyzja zarządu

Powołanie Biura Zarządzania Projektami (PMO) jako centralnej jednostki wspierającej i nadzorującej wszystkie inicjatywy projektowe.

Cel strategiczny

Podniesienie dojrzałości projektowej organizacji z poziomu 0 do 2 według Project Management Maturity Model (PMMM) w ciągu roku od wdrożenia.

Project Management Maturity Model (PMMM)



W ramach rozwoju PMO w VIVE zdefiniowaliśmy spójny zestaw metod i narzędzi wspierających codzienną pracę projektową:

- **Centralne repozytorium – Baza Wiedzy** w Intranecie z materiałami o metodyce zarządzania projektami, aby każdy pracownik miał szybki dostęp do materiałów.
- **Narzędzie FlexiProject** - skonfigurowane pod potrzeby VIVE, wspierające codzienną pracę, raportowanie i koordynację projektów oraz portfela.

Postępy w usprawnianiu procesów



Baza wiedzy

Stworzyliśmy centralne repozytorium informacji, które umożliwia standaryzację procesów



System Flexi Project

Równolegle stworzyliśmy nowy system do zarządzania projektami, który usprawnia planowanie i monitorowanie postępów



Efekt

Lepsza organizacja wiedzy i procesów oraz większa efektywność i przejrzystość projektów

***PMO w Grupie VIVE –
przestrzeń, w której pomysły
stają się uporządkowaną
rzeczywistością.***

Do głównych zadań PMO w VIVE należy przede wszystkim **monitorowanie i raportowanie postępów projektów**, co pozwala na bieżąco oceniać ich realizację, identyfikować ryzyka i proponować działania korygujące.

Biuro odpowiada również za **koordynację całego portfela inicjatyw**, dzięki czemu możliwe jest zachowanie przejrzystości i optymalne wykorzystanie dostępnych zasobów.

Równocześnie PMO zapewnia wsparcie **merytoryczne i narzędziowe** dla kierowników projektów – udostępnia sprawdzone metodyki, standardy oraz system wspierający zarządzanie projektami. Biuro angażuje się również w rozwój kompetencji zespołów projektowych, organizując **szkolenia** podnoszące kwalifikacje pracowników. Dzięki temu kierownicy i członkowie zespołów projektowych mogą pracować bardziej efektywnie i w oparciu o sprawdzone standardy.

Najważniejszą rolą PMO w VIVE jest łączenie ludzi zaangażowanych w projekty i wspieranie ich we wspólnej realizacji celów. Biuro, w oparciu o sprawdzone standardy i najlepsze praktyki, tworzy środowisko sprzyjające współpracy, przejrzystości działań i skutecznej realizacji inicjatyw strategicznych.

Misja, cele i zakres działań PMO

*Projekty są mostem
między wizją a
rzeczywistością – to dzięki
nim rozwijamy naszą
organizację krok po kroku.*

W VIVE Group projekty realizujemy przede wszystkim **wewnętrznie**. Podstawą naszego podejścia jest praca w **portfelach projektowych**, co pozwala nam skutecznie zarządzać priorytetami, zasobami i terminami, a także zapewniać spójność działań.

Nasze projekty obejmują różne obszary działalności:

Informatyczne

Optymalizacyjne

Strategiczne i
rozwojowe

Efekty, które osiągnęliśmy w tych projektach, były możliwe dzięki sprawnej organizacji i współpracy. Kluczowym wsparciem w tym procesie okazało się narzędzie **FlexiProject**, oferujące **szereg funkcjonalności wpierających efektywne prowadzenie projektów**.

Narzędzie wspierające zarządzanie projektami – FlexiProject




Przeprowadziliśmy rekonesans rynkowy, porównaliśmy kilka systemów pod kątem dopasowania do procesów VIVE, łatwości konfiguracji, kosztów wdrożenia/utrzymania oraz możliwości raportowych. Priorytetem była elastyczność i skalowalność.

Podczas opracowania metodyki, współpracowaliśmy z niezależnym konsultantem, którego rekomendacja wskazała FlexiProject jako najlepsze narzędzie pod względem dopasowania i prostoty użytkowania.

FlexiProject wspiera kierowników, zespoły projektowe, PMO i zarząd, łącząc funkcje operacyjne i zarządcze, zwiększając przejrzystość działań i ułatwiając podejmowanie decyzji na poziomie projektów i portfela.

Kluczowe funkcjonalności






Karta Projektu

Nazwa projektu

| Informacje | Harmonogram |
|-------------------------------------|---------------------------------------|
| Kierownik projektu | Planowy start |
| Sponsor Projektu | Koniec projektu |
| Dział | Planowy koniec |
| Kategoria | Planowy czas trwania |
| Priorytet | Budżet i korzyści |
| Spółka | Planowe wydatki |
| Zródło finansowania | Planowe przychody |
| | Oszczędności kosztowe |
| Opis projektu | Uwagi |
| Uzasadnienie biznesowe | |
| Cele biznesowe | Wskaźnik rentowności inwestycji (ROI) |
| Zakres projektu w tym produkty prac | Próg rentowności (BEP) |

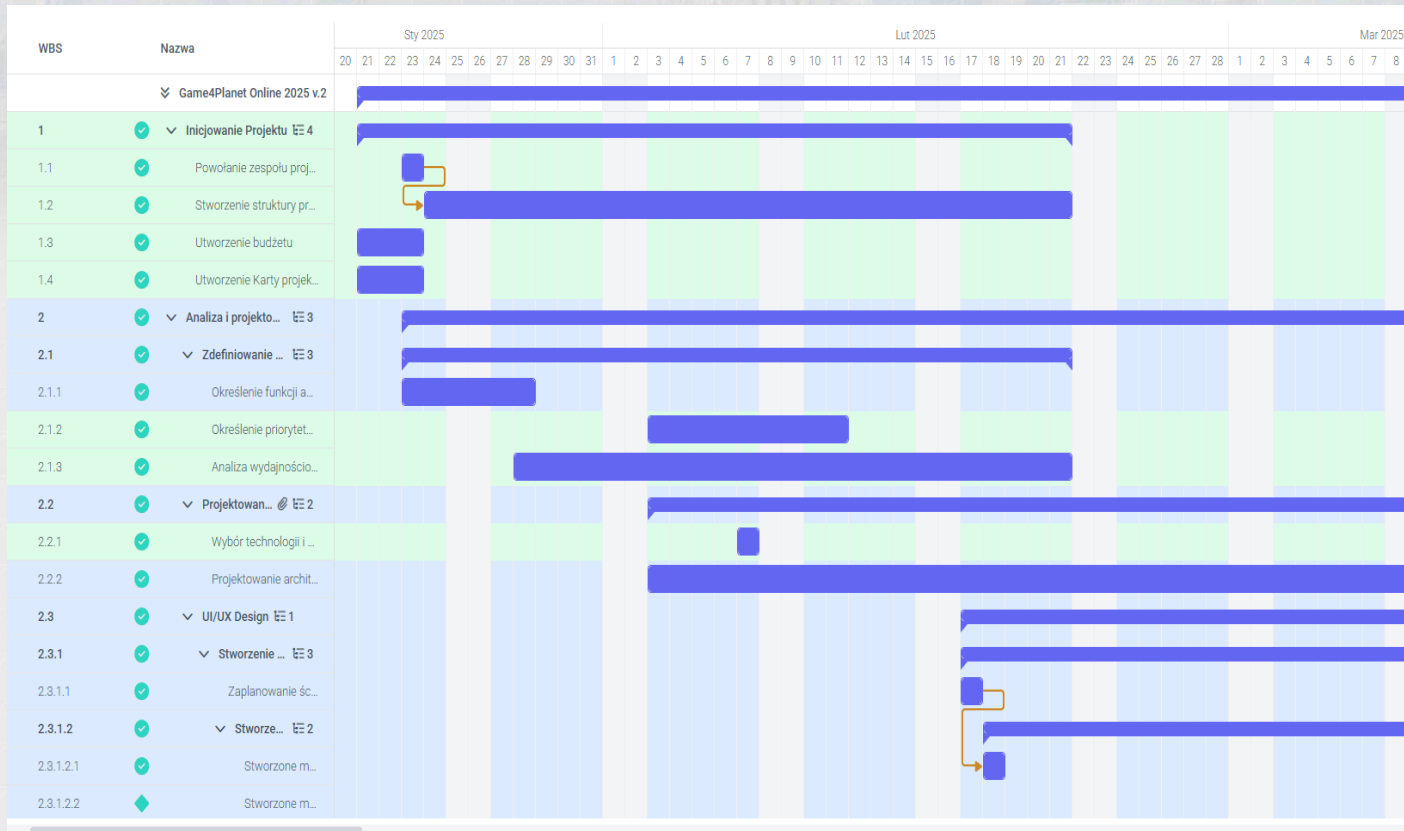


Karta Zamknięcia Projektu

Nazwa projektu

| Informacje | Harmonogram |
|---------------------|--------------------------------------|
| Kierownik projektu | Start projektu |
| Sponsor Projektu | Koniec projektu |
| Dział | Czas trwania projektu |
| Kategoria | Planowy koniec |
| Priorytet | Odchylenie koniec |
| Spółka | Podsumowanie realizacji harmonogramu |
| Zródło finansowania | |

| Podsumowanie realizacji | Budżet i korzyści | | | |
|-------------------------------|---|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Przyczyna zamknięcia projektu | Wydatki projektowe | | | |
| Realizacja zakładanych celów | Przychody projektowe | | | |
| Zmiany w zakresie projektu | Planowy budżet projektu | | | |
| | Odchylenie budżet | | | |
| | Podsumowanie realizacji budżetu | | | |
| | Wskaźniki finansowe projektu | | | |
| | <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">Wskaźniki</td> <td style="width: 33%;">Planowane wskaźni...</td> <td style="width: 33%;">Zrealizowane wskaż...</td> </tr> </table> | Wskaźniki | Planowane wskaźni... | Zrealizowane wskaż... |
| Wskaźniki | Planowane wskaźni... | Zrealizowane wskaż... | | |




| Nazwa | Data | Kwota [PLN] | Plan [PLN] | Odchylenie [PLN] |
|---|--------|-------------|-------------|------------------|
| Suma | | -152 262,89 | -152 019,00 | -243,89 |
| MODERNIZACJA OBWODÓW GRZEWCZYCH | | -77 262,89 | -77 515,00 | 252,11 |
| Centralna głowica zarządzająca | | -11 015,20 | | |
| Centralna głowica zarządzająca | 22 lip | -5 294,40 | | |
| Centralna głowica zarządzająca | 11 wrz | -4 720,80 | | |
| Regulator pokojowy | | -4 203,00 | -13 650,00 | 9 447,00 |
| R-8b 1/2 | 22 lip | -1 740,00 | | |
| R-8s 1/2 | 22 lip | -627,00 | | |
| R-8b plus | 11 wrz | -1 522,50 | | |
| R-8s plus | 11 wrz | -313,50 | | |
| Bezprzewodowy siłownik | | -23 700,00 | -30 000,00 | 6 300,00 |
| bezprzewodowy siłownik - płatność lipiec | 22 lip | -11 850,00 | | |
| bezprzewodowy siłownik - płatność wrzesi... | 11 wrz | -11 850,00 | | |
| Czujnik pokojowy bezprzewodowy | | -4 827,75 | | |
| Czujnik pokojowy bezprzewodowy | 22 lip | -2 472,75 | | |
| Czujnik pokojowy bezprzewodowy | 11 wrz | -2 355,00 | | |
| EXTENDER | | -9 112,50 | | |
| Tech - Extender | 22 lip | -5 400,00 | | |
| Tech - Extender | 11 wrz | -3 712,50 | | |
| Czujnik otwartego okna C2 | | -11 220,00 | -12 285,00 | 1 065,00 |
| Płatność lipiec | 22 lip | -5 610,00 | | |
| Płatność wrzesień | 11 wrz | -5 610,00 | | |
| Prace montażowe - nadgodziny | | -8 600,00 | -8 600,00 | 0,00 |
| Budynek Robotnicza | 30 wrz | -960,00 | -960,00 | 0,00 |
| Budynek D5 | 30 wrz | -4 440,00 | -4 440,00 | 0,00 |
| Budynek A1 | 31 paź | -3 200,00 | -3 200,00 | 0,00 |
| Modernizacja instalacji CO | 8 lip | -3 900,00 | | |

| | | Wpływ | | | | |
|--------------------|--------------------------|-----------------|----------|------------|----------|-----------------|
| | | 1 - Bardzo mały | 2 - Mały | 3 - Średni | 4 - Duży | 5 - Bardzo duży |
| Prawdopodobieństwo | 1 - Prawie niemożliwe | 4 | 2 | | 1 | |
| | 2 - Mało prawdopodobne | | 3 | 4 | 4 | |
| | 3 - Umiarkowanie możliwe | | 1 | 4 | 2 | 1 |
| | 4 - Prawdopodobne | | | | | 1 |
| | 5 - Prawie pewne | | | | 1 | |

| Nazwa | Status | Właściciel ↑ | Wpływ | Prawdopodobieństwo |
|--|-----------------|---------------|-----------------|------------------------|
| Brak uzyskania na czas zezwoleń/pozwoleń na prze... | Zidentyfikowane | AS Albert ... | 2 - Mały | 2 - Mało prawdopodobne |
| Brak uzyskania upoważnień do obsługi systemu SE... | Zidentyfikowane | AS Albert ... | 4 - Duży | 1 - Prawie niemożliwe |
| Ryzyko czasowej utraty płynności finansowej po str... | Zidentyfikowane | AM Anna M... | 4 - Duży | 2 - Mało prawdopodobne |
| Ryzyko wypowiedzenia umowy przez dostawcę/klie... | Zidentyfikowane | AM Anna M... | 2 - Mały | 2 - Mało prawdopodobne |
| Ryzyko utraty pracowników w wyniku przeniesienia ... | Zidentyfikowane | AM Anna M... | 2 - Mały | 1 - Prawie niemożliwe |
| Niewystarczająca komunikacja z pracownikami dot... | Zidentyfikowane | AM Anna M... | 2 - Mały | 2 - Mało prawdopodobne |
| Ryzyko zakwestionowania aportu przez Urząd Skar... | Zidentyfikowane | BM Bartosz... | 1 - Bardzo mały | 1 - Prawie niemożliwe |
| Ryzyko uznania transakcji jako optymalizacji podatk... | Zidentyfikowane | BM Bartosz... | 1 - Bardzo mały | 1 - Prawie niemożliwe |
| Ryzyko podważenia transakcji przez Urząd Skarbow... | Zidentyfikowane | BM Bartosz... | 4 - Duży | 2 - Mało prawdopodobne |

Podsumowanie **Projekty** Harmonogram Budżet Ryzyka Symulacja

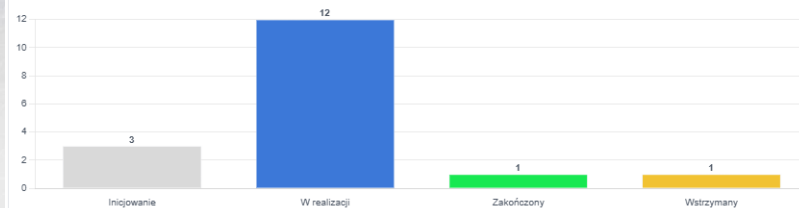
Dodaj projekt ▼ ▼ Filtr ≡ Kolumny

| Nazwa | Etap projektu | Kondycja | Kamienie milowe | Postęp | Kierownik pri | Koniec | Koniec – ostatni plan | Budżet 1 | Budżet – ostatni plan |
|--|----------------|-----------|-----------------|--------|---|-------------|-----------------------|---------------|-----------------------|
| DM Dreslow Multibrand | ● W realizacji | 🟡 Srednia | 🟢🟢🟢🟢 +25 | 98% | DZ Dor... | 18 lip | 15 maj | -4 373 763,86 | -3 646 908,00 |
| D1 Digital 1.0 – B2C | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🟢🟢🟢🟢 +79 | 20% | AS Artu... | 16 paź 2026 | | -1 417 790,00 | 0,00 |
| GO2 Game4Planet Online 2025 | ● Inicjowanie | 🔴 Zła | 🟢🔴🔴🔴 +2 | 63% | SB Sylw... | 27 maj | 26 wrz | -597 222,00 | -600 687,50 |
| D1A Digital 1.0 - Analizy Biznesowe | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🔴🔴🔴🔴 +6 | 28% | TL Tom... | 31 gru | | -400 000,00 | 0,00 |
| RZR Raport Zrównoważonego Rozwoju VIVE Group 2... | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🟢🟢🟢🟢 +3 | 5% | KM Karo... | 16 paź 2026 | 10 kwi | -223 930,20 | -226 000,00 |
| D1L Digital 1.0 - Logistyka VLS | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🔴🔴🔴🔴 +6 | 27% | MM Mar... | 31 gru | | -160 000,00 | 0,00 |
| D1 Digital 1.0 – Coreflow | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🟢🟢🟢🟢 +39 | 13% | AO Artu... | 18 gru 2026 | 18 gru 2026 | -139 000,00 | -139 000,00 |
| CPK Centrum Przesyłek Kurierskich | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🟢🟢🟢🟢 +9 | 97% |  Ewa ... | 29 sie | 31 lip 2024 | -78 839,95 | -398 793,00 |
| D1P Digital 1.0 - Produkcja VTR | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🟢🟢🟢🟢 +35 | 43% | G grze... | 31 gru 2026 | | -50 000,00 | 0,00 |
| D1 Digital 1.0 – Produkcja VI | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🟢🟢🔴🔴 +4 | 25% | AO Artu... | 27 mar 2026 | | -24 000,00 | 0,00 |
| VPO VIVE Profit Online | ● W realizacji | 🟢 Dobra | 🟢🟢🟢🟢 +12 | 90% | TL Tom... | 23 gru 2024 | | 12 416,83 | 0,00 |

Podsumowanie | Projekty | Harmonogram | Budżet | Ryzyka | Symulacja

+ Dodaj widżet

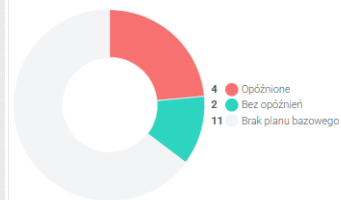
Etapy projektów



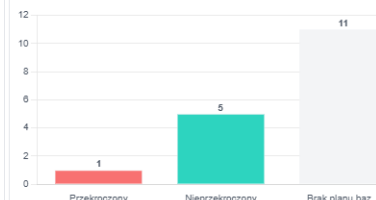
Kondycja projektów



Postęp projektów



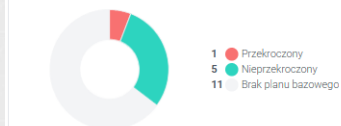
Przekroczenie budżetu



Kamienie milowe: Opóźnione (37)

| | |
|---|-------------------------------|
| ◇ Otwarcie Greenspace | 30 wrz 2024 |
| ◇ Asortyment dostarczony do butiku | 24 wrz 2024 |
| ◇ Zatrudnienie personelu sklepu | 10 wrz 2024 |
| ◇ GO LIVE Implementacja | 1 paź 2024 <small>STM</small> |
| ◇ Uruchomienie Zgo marketplace / shopify | 1 lip 2024 <small>STM</small> |
| ◇ Zatwierdzenie projektu wykonawczego | 20 sie 2024 |
| ◇ Zatwierdzenie etapu uzgodnienia, nadzór i koordynacja | 5 wrz 2024 |

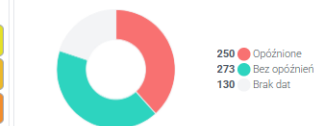
Przekroczenie budżetu - kopia



Matryca ryzyk



Postęp zadań



Podsumowanie

Transformacja zarządzania projektami w VIVE Group, poprzez wdrożenie Biura Zarządzania Projektami (PMO) oraz wybór dedykowanego narzędzia FlexiProject, znacząco zwiększyła efektywność realizacji inicjatyw. Dzięki standardom, centralnemu repozytorium wiedzy oraz elastycznym, skalowalnym rozwiązaniom, VIVE Group osiągnęło wyższy poziom dojrzałości projektowej, przejrzystości działań oraz lepszego wykorzystania zasobów.

PMO stało się przestrzenią, w której pomysły nabierają realnych kształtów i tworzą wartość dla organizacji, wspierając jej rosnący potencjał w obszarze gospodarki cyrkularnej.



- Akcelerowane przetwarzanie i sztuczna inteligencja (AI)
- „Semiconductors eating the world”
- **Oprogramowanie zwiększające produktywność biznesową/osobistą**
- Infrastruktura chmurowa
- Inteligentna produkcja i robotyka
- Cyberbezpieczeństwo i ochrona własności intelektualnej/know-how
- Zintegrowany e-commerce i płatności cyfrowe
- Reklama cyfrowa i personalizacja online
- Zrównoważona energia
- Konsumpcjonizm i podróże w „rynkach wschodzących”

FlexiProject to **kompleksowy system** spełniający wymagania PMO, Zarządu Firmy i Zespołów Projektowych



STANDARDY PMO

- Własna Karta Projektu
- Szablony Projektów
- Bazy wiedzy, Best Practices
- Raporty
- Modele scoringowe
- Łatwa konfiguracja FlexiProject
- Okresowe przeglądy projektów
- Ścieżki akceptacji

STRATEGICZNE ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

- Powiązanie strategii z projektami i KPI
- Ocena scoringowa pomysłów na projekty
- Portfele Projektów Programy Projektów
- Zarządzanie zasobami
- Zarządzanie Planem Projektu
- Automatyczne Przeglądy Projektów



ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI I ZADANIAMI

- Karta Projektu Harmonogram
- Wykres Gantta Tablice Kanban
- Budżet Ryzyka Produkty
- Alokacja zasobów Komunikacja
- Rejestracja czasu pracy
- Zadania operacyjne
poza projektowe

FlexiProject to **nowoczesny i intuicyjny system** pozwalający na wdrażanie standardów oraz strategiczne i operacyjne zarządzanie projektami i portfelami projektów.

Stały rozwój i wsparcie użytkowników



Nieustanny rozwój: nowe funkcje i aktualizacje



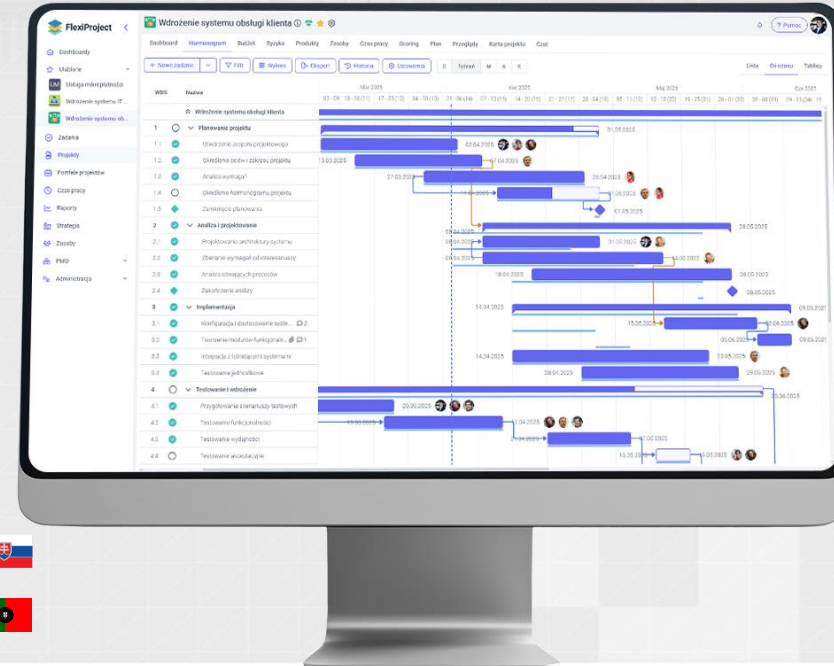
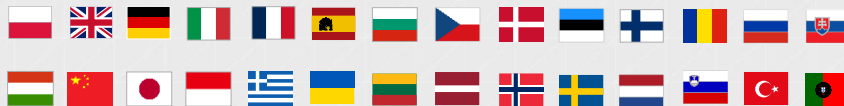
Szybka pomoc, kiedy jej potrzebujesz



System tworzony dla użytkowników



Aplikacja dostępna w wielu językach



AI, które tworzy projekty

Dzięki sztucznej inteligencji FlexiProject potrafi tworzyć **kompletny harmonogram projektu** na podstawie krótkiego opisu - promptu. AI automatycznie generuje:

- Strukturę WBS
- Nazwy zadań
- Krótki opis zadań
- Planowane daty

+ Nowy projekt

Pusty projekt

Z szablonu

Z Microsoft Excel

Z Microsoft Project

Za pomocą AI

Za chwilę poprosimy Was o **przykładowy prompt**, aby na żywo pokazać, jak AI buduje projekt.

The screenshot shows the FlexiProject web application interface. At the top, there's a navigation bar with 'Projekty', 'Programy', and 'Szablony'. Below it, there are buttons for '+ Nowy projekt', 'Filtr', 'Kolumny', and 'Grupowanie: Brak'. The main area displays a table of projects with columns for 'Nazwa', 'Etap projektu', 'Kierownik projektu', and 'Priorytet'. A modal window titled 'Opisz swój projekt' is open, prompting the user to provide a main idea for a project plan. The modal contains the text: 'Podaj główny zamysł, a my wygenerujemy dla Ciebie gotowy plan projektu krok po kroku.' Below this, there's a text input field with a placeholder: 'Np. Stworzenie kampanii marketingowej dla nowego produktu 'X' na rynek Polski...'. At the bottom of the modal, there are 'Anuluj' and 'Generuj' buttons.

| Nazwa | Etap projektu | Kierownik projektu | Priorytet |
|---------------------------------------|---------------|--------------------|-----------|
| Automatyzacja Pakowania | Zakończony | Małgorzata Nowak | Średni |
| Automatyzacja | | | Średni |
| Budowa | | | Wysoki |
| Cyfrowe | | | Niski |
| Cyfrowe | | | Średni |
| Digitalizacja | | | Niski |
| EcoSmart | | | Średni |
| Efektyn... | | | Średni |
| Integracja | | | Średni |
| MasterL... | | | Niski |
| Nowa Seria Produktów Premium | W trakcie | Kamil Furman | Średni |
| Optymalizacja procesu obsługi klienta | Pomysł | Daniel Labert | Niski |
| Optymalizacja procesu sprzedaży | W trakcie | Daniel Labert | Średni |